

## การนำเสนอนวัตกรรม(Innovation)

---

1. ชื่อผลงาน การ์ดลดเกิน
2. ประเภทของนวัตกรรม นวัตกรรมด้านกระบวนการ (Process Innovation Project)
3. ผู้เสนอผลงาน นางสาวเพชรรัตน์ ทิพย์เสนตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพและเจ้าหน้าที่ตึกผู้ป่วยในหญิง
4. หน่วยงาน โรงพยาบาลหนองกุงศรี ตึกผู้ป่วยในหญิง
5. ความสำคัญของผลงานหรือนวัตกรรมที่นำเสนอ

กิจกรรม 5ส มีคุณค่าในการพัฒนาคนอย่างเป็นระบบ ที่เหมาะสมสามารถนำมาใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขงานและรักษาสิ่งแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดีขึ้น การปฏิบัติกิจกรรม 5ส จนเกิดเป็นนิสัย เป็นการสร้างรากฐานของระบบคุณภาพ

โรงพยาบาลหนองกุงศรีจึงได้นำเอาแนวคิดเรื่อง 5ส มาปรับใช้ในทุกหน่วยงานจากการเริ่มกิจกรรม สะสางพบว่ามีปัญหาด้านกระบวนการที่ระบบการเบิกจ่ายและจัดเก็บอุปกรณ์ของหน่วยงานมีการเบิกของ สัปดาห์ละ 1 ครั้ง แต่ไม่ได้มีการกำหนดปริมาณส่วนเจ้าหน้าที่ที่เบิกนั้นได้เบิกวัสดุตามการคาดคะเน ทำให้บางครั้งมีอุปกรณ์ไม่พอใช้ หรือมากเกินไปจนทำให้สิ้นเปลืองงบประมาณอุปกรณ์สิ้นเปลืองที่เห็นได้ชัดได้แก่ Syringe , Alcohol สำลี Gauze น้ำยาล้างแผล กระดาษ A4 , Set IV ส่วนอุปกรณ์ที่หมดอายุในหน่วยงาน ได้แก่ Air way ET Tube เนื่องจากมีปริมาณการใช้น้อย ทางหน่วยงานได้ตระหนักถึงความสำคัญนี้ จึงจัดทำระบบจำกัดของเบิกโดยร่วมกันกำหนดปริมาณของใช้เป็น Maximum ไว้เพื่อให้เบิกของไม่ให้เกิดจำนวนและเพียงพอต่อการใช้งาน ไม่มีของหมดอายุเกิดขึ้น ลดค่าใช้จ่ายของหน่วยงาน

### 6. จุดประสงค์และเป้าหมายของนวัตกรรม

1. เพื่อนำกระบวนการกิจกรรม 5ส มาปรับใช้ในหน่วยงาน
2. เพื่อให้สถานที่ทำงานสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย
3. เพื่อลดการเบิกอุปกรณ์เกินความจำเป็น

### 7.วิธีการพัฒนานวัตกรรม

1. วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นในหน่วยงานประชุมหน่วยงานและร่วมเสนอวิธีแก้ไขปัญหา
2. แบ่งพื้นที่รับผิดชอบและมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบแบบแบ่งโซน
3. จัดทำนวัตกรรมการ์ดลดเกินโดยได้ร่วมกันกำหนดปริมาณMaximum Minimum ในระบบการเบิกของในหน่วยงาน
4. นำนวัตกรรม เรื่อง การ์ดลดเกิน มาใช้ โดยอธิบายวิธีการใช้ให้ได้ศึกษาและปฏิบัติตาม
5. ทดสอบการใช้การ์ดลดเกิน และบันทึกผลเปรียบเทียบ
6. วิเคราะห์ผลลัพธ์

## 8.ผลลัพธ์

จากการกำหนดระบบการเบิกวัสดุทำให้มีการตรวจเช็คอุปกรณ์สม่ำเสมอ สำรองวัสดุแต่เพียงพอทำให้ไม่พบของหมดอายุในหน่วยงานและมีค่าใช้จ่ายลดลง

ตารางแสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายต่อเดือน

วัสดุ	ก่อน	หลัง	มูลค่าประหยัด (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
	ราคา(บาท)	ราคา(บาท)		
70%Alcohol	672	280	392	58.33
Syringe	2,754	2,325	429	15.58
สำลีแอลกอฮอล์	1,520	912	608	40
Set IV	110	53	57	51.80
Providone iodine	1,968	820	1,148	58.58
สำลี/ก๊อส	2,400	1,200	1,200	50
กระดาษ A4	1,260	1,050	210	16.67

## 9.ประโยชน์ / การนำไปใช้ / ผลสำเร็จของนวัตกรรม

ประโยชน์ของการกำหนดระบบเบิกจ่ายวัสดุ ทำให้หน่วยงานเป็นระเบียบเรียบร้อยมีพื้นที่จัดเก็บเพียงพอและไม่ล้นตู้เก็บ ไม่มีของหมดอายุในหน่วยงาน กรณี Air way , ET tube เหลือเนื่องจากจากการใช้งานน้อยมีระบบการหมุนเวียนใช้อุปกรณ์ที่ใกล้หมดอายุไปใช้หน่วยงานที่มีอัตราการใช้สูงกว่า เช่น ให้อ่างฉุกเฉิน ทำให้ลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นจากการเบิกอุปกรณ์ บุคลากรมีแนวทางในการเบิกและจัดเก็บวัสดุอุปกรณ์ที่ชัดเจน มีระบบ และสามารถนำวิธีนี้ไปใช้กับอุปกรณ์อื่นๆในหน่วยงานต่อไป

## 10. ปัญหาและข้อเสนอแนะ

คลังวัสดุ/เวชภัณฑ์มีการตัดจ่ายวัสดุบางชนิดเป็นกล่อง/ลัง ทำให้การเบิกคลาดเคลื่อนหน่วยงานควรประสานกับคลังเพื่อกำหนดรายการจ่ายวัสดุเพื่อสะดวกในการเตรียมสถานที่จัดเก็บและคำนวณการใช้งานและการเบิกให้เหมาะสมต่อไป